

Hürriyetçi Eğitim ve Bilim Çalışanları Sendikası'nın (HÜRRİYETÇİ EĞİTİM-SEN), 13 Ocak 2024 tarihinde yapılan 2. Olağanüstü Genel Kurul ile 16-17 Mayıs 2026 Mayıs'ta yapılacak olan 2. Olağan Genel Kurul arasındaki dönemin birleştirilmiş Genel Denetim Raporu, Genel Kurul'a sunulmak üzere aşağıdaki gibidir:

## MERKEZ DENETLEME KURULU BİRLEŞTİRİLMİŞ GENEL RAPORU

Değerli Genel Kurul Delegeleri ve Kıymetli Üyeler; Merkez Denetleme Kurulu olarak kanunların, yönetmeliklerin ve tüzüğümüzün bizlere verdiği yetki ve sorumluluk çerçevesinde Sendikamızın idarî ve malî işleyişini titizlikle incelemiş bulunmaktayız. 2023 yılının 2. altı aylık dönemi, 2024 yılının ilk ve 2. altı aylık dönemi ile 2025 yılının ilk ve 2. altı aylık Genel Denetim Raporları, 14-15 Nisan 2026 (Salı-Çarşamba) tarihlerinde Genel Merkez binasında Kurulumuzca incelenerek raporlaştırılmıştır. İbrasını Genel Kurulumuzun takdirlerine sunarız:

### I. İDARÎ DENETİM RAPORLARININ ÖZETİ

Denetim dönemleri boyunca sendikamızın idarî organlarının tüzüğe uygun hareket ettiği ve kurumsal bir yapıya bürünme yolunda önemli adımlar attığı gözlemlenmiştir.

**Genel Başkanlık:** Genel Başkanın tüzüğümüzde yer alan görev, yetki ve sorumlulukların tamamını eksiksiz yerine getirdiği, sendikayı yurt içinde ve dışında başarıyla temsil ettiği, yönetim kurullarına başkanlık ettiği, sendikal faaliyetleri yönlendirdiği, eğitim politikaları ve sendikal haklar konusunda aktif rol aldığı, toplu sözleşme süreçlerinde ve eğitim çalışanlarının sorunlarının çözümünde aktif rol üstlendiği tespit edilmiştir. 2023' ten 2025'e süreçte temsil, saha çalışmaları ve siyasî ve sivil toplum kuruluşlarıyla temasların arttığı, kurumsal görünürlüğü güçlendiği gözlenmiştir.

**Genel Sekreterlik:** Genel Sekreterin tüzüğümüzde yer alan görev, yetki ve sorumlulukların tamamını eksiksiz yerine getirdiği, gerekli hassasiyet ve titizlikle yürüttüğü tespit edilmiştir.

**Örgütlenme:** Örgütlenmeden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısının tüzüğümüzde yer alan görev, yetki ve sorumlulukların tamamını eksiksiz yerine getirdiği, Üye sayımızda istikrarlı bir artış sağlandığı görülmüştür. Birçok yeni şube ve temsilcilik açılarak teşkilat ağımız genişletilmiştir.

**Mevzuat ve Haklar:** Örgütlenmeden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısının tüzüğümüzde yer alan görev, yetki ve sorumlulukların tamamını eksiksiz yerine getirdiği, üyelerimizin haklarının korunmasında titizlik gösterildiği, mülâkat ve kontenjan mağduriyeti başta olmak üzere birçok hukukî sorununa çözüm üretildiği, zaman zaman yoğunlaşan başvuruların karşılandığı görülmüştür.

**Eğitim ve Etkinlikler:** Eğitim ve Etkinliklerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısının tüzüğümüzde yer alan görev, yetki ve sorumlulukların tamamını eksiksiz yerine getirdiği; Antalya, Kuşadası ve Ankara'da geniş katılımlı eğitim-istişare toplantıları düzenlendiği; Bolu-Abant Bahar Şenliği gibi kitlelesel buluşmalarla sendikal aidiyet duygusunun güçlendirildiği gözlenmiştir.

**Medya ve Tanıtım:** Medya ve Tanıtımdan Sorumlu Genel Başkan Yardımcısının tüzüğümüzde yer alan görev, yetki ve sorumlulukların tamamını eksiksiz yerine getirdiği; takvim, poster ve özel günlerle ilgili afişlerin düzenli olarak hazırlanarak şube ve temsilciliklere gönderildiği tespit edilmiştir.

### II. MALÎ DENETİM (VE ŞEFFAFLIK) ÖZETİ

Sendikamızın mali kaynaklarının kullanımında "üye odaklı" bir yaklaşım sergilendiği görülmüştür:

- 01.01.2024 tarihi itibarı ile kasa mevcudunun 2.451.531,20 TL,
- 01.01.2024 ve 31.12.2025 tarihli arasında 157.826.046,86 TL Sendika aidat geliri, 794.517,40 TL faiz geliri ve 54.508.513,89 TL diğer gelir olduğu ve toplamda 213.129.078,15 TL gelir elde ettiği,
- 01.01.2024 ve 31.12.2025 tarihli arasında 212.574.973,81 TL gider olduğu,

an Ş ZAL

- Demirbaş Defteri incelendiğinde; 01.01.2024 ile 31.12.2025 tarihleri arasında toplam 2.814.158,22 TL demirbaş eşya alımı yapıldığı,
- 31.12.2025 tarihi itibarı ile banka mevcudununun 191.477,32 TL olduğu tespit edilmiştir.

**2023:**

- Muhasebe ve belge düzeninde ciddi eksiklikler
- Raporlama yetersizliği

**2024:**

- Mali müşavir desteği alınması
- Muhasebe sisteminin kurulması
- Düzenli kayıt ve denetime uygunluk

**2025:**

- Sistem oturmuş
- Gelir-gider dengesi sağlanmış
- Şubelere %35 oranında kaynak aktarımı yapılmış

**Bütçe Dağılımı:** Genel Merkez bütçesinin yaklaşık %35'lik kısmının doğrudan şube ve il temsilciliklerine aktararak yerel faaliyetlerin desteklediği saptanmıştır.

**Muhasebe Sistemi:** Malî işlerin disipline edilmesi amacıyla tam zamanlı malî müşavir istihdam edildiği, yeni muhasebe yazılımı ve dosyalama sistemi ile evrak düzeni sağlandığı ve Genel Merkezin malî anlamda kurumsallaşması adına önemli adımlar atıldığı gözlenmiştir.

### III. TESPİT VE ÖNERİLER

Daha da güçlü bir sendikal yapı için Kurulumuz şu hususları tespit etmekte ve önermektedir:

#### Olumlu Hususlar

- Kurumsal yapının güçlenmesi
- Malî disiplinin sağlanması
- Üye sayısı ve etkinliğin artması
- Hukukî ve sendikal faaliyetlerin gelişmesi

#### Geliştirilmesi Gereken Alanlar

- Şube ve temsilcilik denetimlerinin periyodik bir düzene kavuşturulması
- Harcama belgelerinin Genel Merkez standartlarına uyumlu olması
- İç denetim mekanizmalarının güçlendirilmesi
- Eğitim faaliyetlerinin daha sistematik hâle getirilmesi

**Dijital Arşiv:** Basın ve yayın materyalleri ile malî evrakların sadece fiziksel değil daha kapsamlı bir dijital arşiv sisteminde saklanması elzemdir.

**Belge Düzeni:** Şubelerden gelen harcama belgelerinin arkasının isim yazılarak en az 3 yönetici tarafından imzalanması konusundaki hassasiyet artırılmalıdır.

**Hukuk Sekreteryası:** Mevzuat birimi bünyesinde; okul öncesi, üniversite idarî personeli ve meslekî eğitim gibi alanlarda özelleşmiş alt büroların kurulması önerilmektedir.

**Sonuç olarak:** Hürriyetçi Eğitim Sen'in idarî ve malî yönden tüzüğe uygun, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışıyla hareket ettiği; denetleme raporlarındaki önerilerin dikkate alınarak kurumsal kapasitenin geliştirildiği görülmüştür. Hürriyetçi Eğitim-Sen, 2023 yılında tespit edilen eksiklikleri büyük ölçüde gidermiş; 2024 yılında kurumsal yapısını yeniden düzenlemiş ve 2025 yılı itibarıyla güçlü, sistemli ve büyüyen bir sendika yapısına ulaşmıştır.

Raporumuzu Genel Kurulun takdirlerine arz ederiz.

MAF ZA I

**MERKEZ DENETLEME KURULU**



**Süleyman PEKİN**

**Başkan**



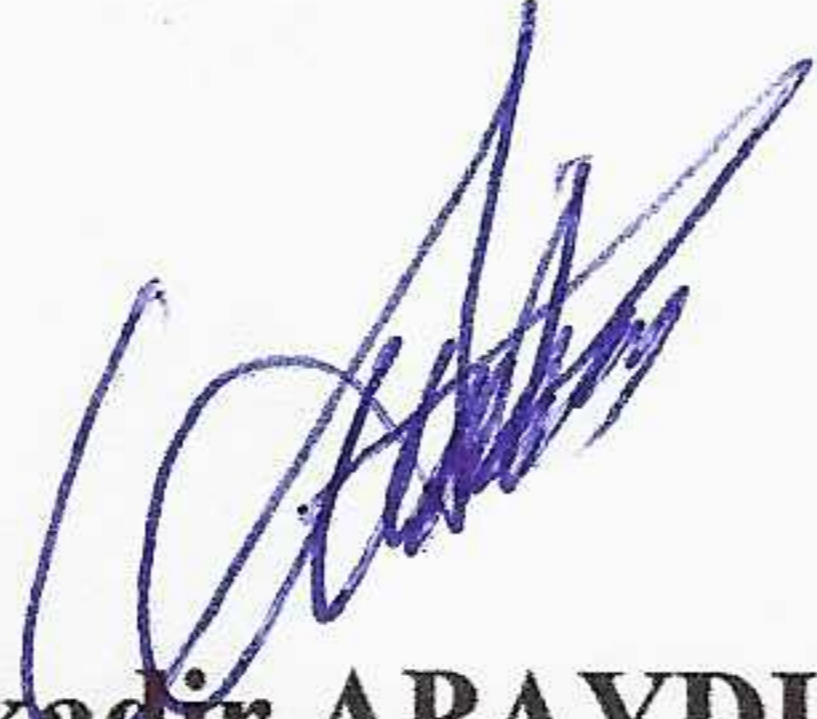
**İlker İLKİN**

**Raportör**



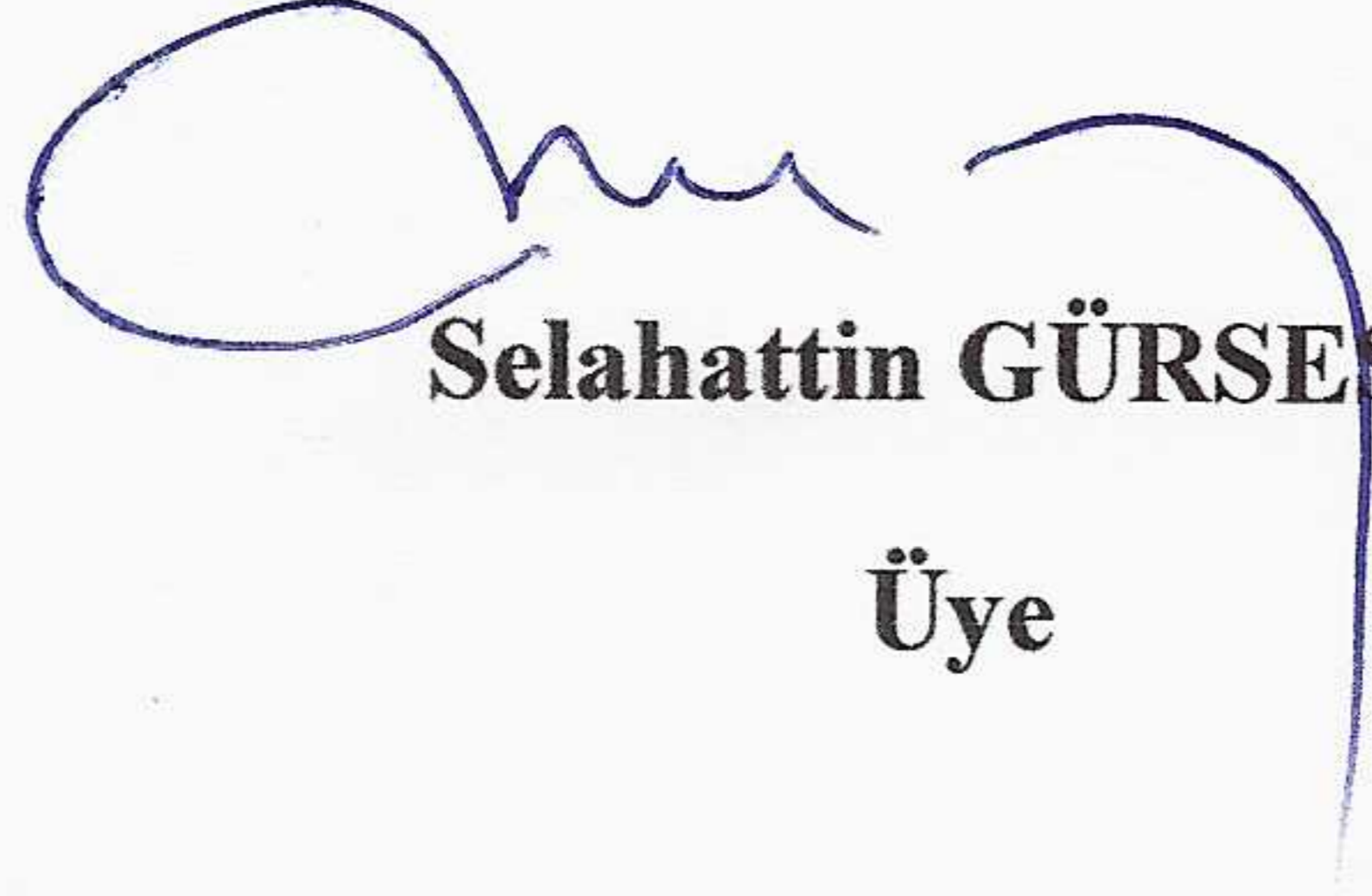
**Tekin AKDAĞ**

**Üye**



**Abdulkadir APAYDIN**

**Üye**



**Selahattin GÜRSES**

**Üye**